

**รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒**  
**หน่วยงาน โรงพยาบาลจังหวัดจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี**

โรงพยาบาลจังหวัดจันทบุรี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลจังหวัดจันทบุรี เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการ วิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างใน ปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**๑.รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒**

**๑.๑ เปรียบเทียบแผนการจัดซื้อจัดจ้างกับยอดจัดซื้อจริง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒**

รายการแผนจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินจัดซื้อจริง
๑.แผนจัดซื้อเวชภัณฑ์	๘,๘๐๒,๗๕๐.๑๐	๘,๔๒๘,๙๒๑.๒๓
๒.แผนจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์	๕,๐๖๒,๙๓๐.๐๐	๔,๒๒๘,๓๒๖.๐๐
๓.แผนจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	๓๓๒,๗๕๑.๐๐	๓๑๒,๕๘๘.๐๐
๔.แผนจัดซื้อวัสดุการแพทย์	๑,๔๘๘,๖๕๑.๐๐	๒,๐๒๐,๒๖๒.๐๐
๕.แผนจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	๒,๖๘๙,๖๗๒.๗๕	๓,๓๙๐,๐๓๘.๗
๖.แผนจัดซื้อครุภัณฑ์	๑,๑๐๗,๗๕๐.๐๐	๕๕๕,๙๕๗.๐๐
<b>รวมจำนวนเงินทั้งสิ้น</b>	<b>๑๙,๔๘๔,๕๐๔.๘๕</b>	<b>๑๘,๘๓๖,๐๙๒.๙๓</b>
<b>คงเหลือ</b>	<b>๖๔๘,๔๑๑.๙๒</b>	

ผลการดำเนินงานภาพรวม ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลจังหวัดจันทบุรีได้ดำเนินการจัดซื้อจัดหา รวมทั้งสิ้นโครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินได้รับจัดสรร ๑๙,๔๘๔,๕๐๔.๘๕ บาท ดำเนินการจริง ๑๘,๘๓๖,๐๙๒.๙๓ บาท ประหยัดเงินงบประมาณ ๖๔๘,๔๑๑.๙๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๓

๑.๒ ร้อยละของการจำแนกโครงการและงบประมาณตามวิธีการจัดหา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดหา							
	เฉพาะเจาะจง		วิธีคัดเลือก		E-Bidding		ร้อยละ	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่จัดหา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่จัดหา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่จัดหา	จำนวนโครงการ	จำนวนเงินที่จัดหา
๑.เวชภัณฑ์	๓๙๗	๘,๔๒๘,๙๒๑.๒๓	-	-	-	-	๔๖.๒๒	๔๓.๒๖
๒.วัสดุวิทยาศาสตร์	๗๑	๔,๒๒๘,๓๒๖.๐๐	-	-	-	-	๘.๒๗	๒๑.๗๐
๓.วัสดุทันตกรรม	๑๘	๓๑๒,๕๘๘.๐๐	-	-	-	-	๒.๑๐	๑.๖๐
๔.วัสดุการแพทย์	๖๒	๒,๐๒๐,๒๖๒.๐๐	-	-	-	-	๗.๒๒	๑๐.๓๗
๕.วัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	๒๙๔	๒,๐๒๐,๒๖๒.๐๐	-	-	-	-	๓๔.๒๓	๑๗.๔๐
๖.ครุภัณฑ์	๑๗	๔๕๕,๙๕๗.๐๐	-	-	-	-	๑.๙๘	๒.๓๔
รวม	๘๕๙	๑๙,๔๘๔,๕๐๔.๘๕					๑๐๐	๑๐๐

จำนวนโครงการทั้งหมด ๘๕๙ โครงการ

จำนวนเงินทั้งหมด ๑๙,๔๘๔,๕๐๔.๘๕ บาท

จากตาราง

จะเห็นได้ว่าการจัดซื้อจัดจ้าง ของโรงพยาบาลจังหวัด ส่วนใหญ่ใช้วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๘๕๙ โครงการ เท่ากับ ๑๐๐% ของจำนวนการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด คิดเป็นวงเงิน ๑๐๐% ของวงเงินจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด เนื่องจากการจัดหาแต่ละครั้งจำนวนวัสดุจะมีปริมาณมากน้อยไม่เท่ากันและความต้องการใช้แตกต่างกันตามภารกิจในการรักษาผู้ป่วย

## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ประเด็นการซื้อจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อหน่วยงาน มีดังต่อไปนี้

๒.๑ การจัดทำแผนยังไม่ครอบคลุมทุกรายการ เพื่อนำเข้าตามแผน Planfin

๒.๒ การจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหมวดรายการไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เนื่องจากรายได้น้อย ภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวขึ้น ส่งผลกระทบให้เจ้าหนี้ไม่ส่งพัสดุให้ หรือไม่รับจ้างในครั้งต่อไป

๒.๓ การจัดซื้อบางรายการ มีปริมาณความต้องการใช้ที่สูง แต่ด้วยปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงต้องจัดซื้อได้ในปริมาณที่น้อย ไม่สามารถจัดซื้อได้ในคราวเดียว อาจเสี่ยงต่อการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง

### ๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

๓.๑. การจัดซื้อจัดจ้าง มีขั้นตอนที่ยุ่งยาก ซับซ้อนมากขึ้น เริ่มจากการกำหนดรายละเอียด คุณสมบัติเฉพาะทุกวงเงิน และเข้าสู่ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (E-GP) มีขั้นตอนยุ่งยากซับซ้อน ต้องใช้ความระมัดระวังมากขึ้น จึงทำให้การจัดทำเอกสารในระบบ e-GP ขึ้นไปด้วย

๓.๒. แนวทางการปฏิบัติมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

๓.๓. ปริมาณและความถี่ ของความต้องการให้วัสดุเพิ่มมากขึ้นทำให้การดำเนินการไม่ทันกับความต้องการใช้และไม่เป็นตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างของงานพัสดุ

๓.๔. เจ้าหน้าที่พัสดุขาดทักษะในการจัดทำเอกสารในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ(e-GP)

### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลจังหวัดฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) วงเงินได้รับจัดสรร ๑๙,๔๘๔,๕๐๔.๘๕ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจริง ๑๘,๘๓๖,๐๙๒.๙๓ บาท ประหยัดงบประมาณ ๖๔๘,๔๑๑.๙๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๓

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๕.๑. ก่อนการเสนอของบประมาณใดๆ หน่วยงานควรเตรียมความพร้อมของพื้นที่ รายละเอียด แบบรูป รายการ คุณสมบัติครุภัณฑ์ที่ต้องการ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดหาให้ได้ทันที เมื่อได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดประจำปี

๕.๒. มีการกำหนดแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ชัดเจนขึ้นและกำหนดให้มีการติดตามและการจัดซื้อทุกสิ้นเดือน เพื่อหาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลาเพื่อมิให้เกิดความล่าช้าในการจัดหา

๕.๓. ลดระยะเวลาและจำนวนครั้งในการจัดซื้อวัสดุที่มีความต้องการประเภทเดียวกัน อาจใช้วิธีการจัดซื้อโดยวิธี e-bidding หรือ e-market ทั้งเพื่อเพิ่มศักยภาพในการต่อรองราคา มีการสำรองที่เพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วย และเพิ่มการแข่งขันราคามากขึ้น

๕.๔. มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานพัสดุอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความรู้ ความสามารถทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีและกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ที่มีการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มตลอด

ลายมือชื่อ.....ผู้จัดทำ

(นางจันทร์ภรณ์ สุวรรณโชติ)

นักวิชาการพัสดุ

ลายมือชื่อ.....

(นางรำไพ ไทโรจน์)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลายมือชื่อ.....

(นายชนากร ศิริชะภูมิ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจังหวัดฯ